

Yamaguchi Top Management Seminar II

山口県経営者トップセミナーII

人口減少(生産年齢人口の減少)が深刻化する今、企業が生き残り、成長し続けるためには「持続可能な企業体質」への転換が不可欠です。本セミナーでは、山口県の次世代を担う若手経営者の皆様を対象に、国や地域をリードするトップランナーの知見、そして大学と連携した先進的な教育事例を提示します。経営者ご自身の意識改革(マインドセット転換)と「リ・スキリング」の重要性への理解を深め、その学びを自社に持ち帰って全社へ展開していただくことで、企業の組織変革と山口県経済の活性化を目指します。

日時	2026年11月27日(金)10:00 ~ 11月28日(土)16:00 [1泊2日]
会場	湯田温泉 かめ福オンプレイス (山口県山口市湯田温泉 4-5-2) / 宿泊:お宿 Onn 湯田温泉
対象	山口県内の若手経営者、後継者、次世代幹部候補の皆様 (30名程度)
受講料	10万円(宿泊・食事・交流会費込)

プログラム&講師陣

【特別講演】

大阪中小企業投資育成株式会社
代表取締役社長 小林 利典 氏

『変革の時代と求められる経営者の意識改革～Smart Smallのススメ～(仮)』

激変する時代に求められる経営者の意識改革と、真の強さを生む「Smart Small」経営を紐解く。

【実践発表】先進大学・企業事例

信州大学教育・学生支援機構 助教(UEA) 三宅 睦美 氏
有限会社長野エーシーエス 代表取締役 田野口 直生 氏

『変わる経営者が10年先を変える:事業構想×人材戦略で実現する組織の自律的成長』

大学の知見と企業の実践が融合した、自律型人材育成の成功プロセス。

【特別講演】

株式会社エムビーエス 代表取締役 山本 貴士 氏
『make business style～仕事は創り出すもの～』

地域密着型企業における先進的な働き方改革と、組織活性化のリアルな軌跡を共有。

【講義】

山口大学大学院技術経営研究科 稲葉 和也 教授

『職場における仲間・部下の力を引き出すリーダーシップ』

【ワークショップ】

周南公立大学

地域・産学連携推進本部 副本部長(産学連携担当)

経済経営学部 高橋 真実 准教授

『持続的成長を実現する経営イノベーション・ワークショップ』

経営・ES向上を実現するリ・スキリング、アップスキリング。



大阪中小企業投資育成(株)
小林 利典



(株)エムビーエス
山本 貴士



信州大学 三宅 睦美



(有)長野エーシーエス
田野口 直生



山口大学 稲葉 和也



やまぐちリカレント教育
プラットフォーム

主催・お問い合わせ やまぐちリカレント教育プラットフォーム (事務局:山口大学)

山口大学地域未来創生センター (企画部地域連携課)

〒753-8511 山口市吉田 1677-1

TEL:083-933-5059 Mail:chiiki@yamaguchi-u.ac.jp

※お申込みは先着順です。 <https://forms.gle/74vviEH3BDoGpA2RA> (二次元コード →)

申込はこちらから



11/27 Fri.

文部科学省「産学連携・スキリング・エコシステム構築事業」
やまぐち地域人材育成維新プラン

10:00～	開会
10:15～	特別講演 『make business style ～仕事は創り出すもの～』 講師：株式会社エムビーエス 代表取締役社長 山本 貴士 氏
11:45～ 休憩(昼食)	
13:00～	講義『職場における仲間・部下の力を引き出すリーダーシップ』 講師：山口大学大学院技術経営研究科(MOT) 教授 稲葉 和也 氏
14:30～	休憩
14:45～	アイスブレイク
16:00～	休憩
16:15～	ワークショップ『持続的成長を実現する経営イノベーション・ワークショップ』 <u>1 :Analysis & Vision</u> 「現状を読み、成長の構想を描く ― 既存事業・新規事業・協業による持続的成長の選択 ―」 講師：周南公立大学 地域・産学連携推進本部 副本部長(産学連携担当) / 経済経営学部 准教授 高橋 真実 氏 現状分析と成長構想について、具体例と共に提示します。

PM

🔥 プログラム終了後 交流会(夕食) 🔥

11/28 Sat.

8:50～	挨拶
9:00～	特別講演 『変革の時代と求められる経営者の意識改革～SmartSmall のススメ～ (仮)』 講師：大阪中小企業投資育成株式会社 代表取締役社長 小林 利典 氏
10:30～	休憩
10:45～	実践発表 『変わる経営者が 10 年先を変える:事業構想×人材戦略で実現する組織の自律的成長』 講師：信州大学 教育・学生支援機構 助教(UEA) 三宅 睦美 氏 有限会社 長野エーシーエス 代表取締役 田野口 直生 氏
12:15～ 休憩(昼食)	
13:10～	ワークショップ『持続的成長を実現する経営イノベーション・ワークショップ』 <u>2 :Implementation</u> 「成長構想を実行可能な経営システムに変える ― 経営資源の要件定義と獲得・育成・再配置 ―」 講師：地域・産学連携推進本部 副本部長(産学連携担当) / 経済経営学部 准教授 高橋 真実 氏 責任範囲・期限・KPI・育成・評価までを落とし込むループリックを提示します。
14:40～	休憩
14:55～	成果発表会「持続的成長を実現する ― イノベティブ経営アクションプラン」
15:50～	閉会

PM



『やまぐちリカレント教育プラットフォーム』Web サイトからお申込みいただけます。

白狐の湯